

湖南弘慧教育发展基金会 2012 年度工作报告

(理事长 张帆 2013 年 4 月)

各位理事、捐赠人及各位志同道合的朋友们：

时间过得真快，湖南弘慧教育发展基金会已经走过了 5 个年头，本次会议将是第一届理事会的最后一次全体会议，在下次理事会上，基金会将产生新一届的理事会成员。在这 5 年中，我们第一届理事会成员同心同德，带领我们共同关爱的弘慧基金会走上了健康、快速发展的道路。5 年走来，我们经历了风风雨雨，但一直坚持着一步一个脚印坚定不移地按照自己的思路往前走。在我们的周围是许许多多可敬可爱的弘慧捐赠人、爱心人士以及志愿者，正是这些志同道合的朋友们，心在一起，我们才能做成弘慧这样的公益事业，也只有取得朋友们一如既往的支持，弘慧公益才能做得更好。

2012 年，弘慧的成长进入了关键时期，我们在这一年，通过过去几年多次务虚会上各自观点的激烈碰撞融合，逐步形成了对基金会自身定位更为清晰的认识，更加坚定了我们认为值得做的公益方向。“弘道致远，慧智育人”，这是我们在 2012 年修改的核心理念，一个字的变化告诉我们自己，弘慧将成为给予快乐、机会和希望的地方。按照这一思路，2012 年，弘慧基金会在公益项目和行动上做出了一些积极的探索和创新，初步取得了一些宝贵的经验。下面我代表弘慧基金会将 2012 年的工作情况向大家报告如下：

一、 资金收支情况

2012 年度，基金会的募捐目标为 200 万元；投资收益目标为 80 万元；年末资产净值目标为 800 万元。实际上，弘慧基金会全年共取得捐赠收入 3337390 元，



其中限定性收入 2785320 元，非限定性收入 552070 元；实现投资收益 600000 元；；年末净资产达到了 8031680.77 元。基本完成了年度财务目标。2012 年度共产生支出 2922987.27 元，其中限定性支出 2554187.19 元，非限定性支出 368,800.08 元，包括管理费用 161710.36 元。总支出占上年结余资产净额的 41.65%，管理费用占当年总支出的 5.53%。2012 年共有 122 位爱心人士或单位、团体向基金会捐款，比上年度多了 23 位捐赠人。其中大部分是多年连续捐赠，正是大家一直以来的信任和支持，才有基金会持续发展的保障。另外，弘慧基金会除了收到现金捐赠以外，还得到了许多支持与帮助，例如：汪志刚理事组织了弘慧基金会第九次理事会的会务工作并承担了全部经费开支；湖南辰州矿业股份有限公司为弘慧基金会网站、宣传印刷品提供了大力支持；熬吧文化会所为弘慧基金会暑期活动和第十次理事会提供了全程会务支持；熬吧文化会所以及湖南普亿特科技发展有限公司为弘慧基金会长沙办公室提供了办公场地及日常办公支持等等。这些支持与帮助我们已经无法用数字来衡量其精确的价值，在此我代表基金会表示衷心的感谢！

二、 项目开发情况

弘慧基金会一直以来对新项目的开发持严谨和审慎的态度，这和我们的公益理念息息相关。一方面我们希望每设立一个项目都能实实在在地帮助到进入我们视野范围的孩子，不仅仅是从经济上，更重要的是在精神和心理层面改变他们，使他们自信、自强、自立。这对基金会的管理能力是一种挑战；另外一方面，基金会每设立一个项目都希望能长久地持续下去，因此，稳定可靠的捐赠来源也是立项的重要因素。2012 年，弘慧基金会共增设了 9 个常设项目，常设项目总数达到了 31 个。这些项目都经过了深入的调研了解，项目定位较为清晰。新增 12 个专设项目，从新增项目数量和受助人数量来看，2012 年是弘慧基金会项目拓展的提速明显。在接下来的

两年里，基金会将会继续以现有的五个县高中为中心，拓展乡镇中小学的助学项目，未来基金会的项目管理工作还需要各位项目负责老师的大力支持。

设立时间	项目名称	
2012年4月	常设项目	弘慧学子交流活动
2012年4月		湖南省溆浦县第一中学弘慧奖学金
2012年4月		湖南省沅陵县金山学校优秀教师弘慧奖
2012年4月		湖南省沅陵县第六中学优秀教师弘慧奖
2012年8月		湖南省沅陵县陈家滩乡九校丝路弘慧奖学金
2012年8月		湖南省沅陵县舒溪口乡九校丝路弘慧奖学金
2012年8月		湖南省沅陵县第一中学弘慧‘万里路’育才奖学金
2012年8月		湖南省通道县第三中学国枫凯文弘慧奖学金
2012年8月		湖南省通道县溪口中学弘慧奖学金
2012年1月		专设项目
2012年1月	湖南省沅陵县金山中学电化教学“班班通”网络建设	
2012年4月	辰州矿业弘慧公益宣传支持项目	
2012年4月	辰州矿业子弟升学奖	
2012年4月	湖南省沅陵县金山学校辰州矿业子弟入学巩固奖	
2012年4月	湖南省沅陵县第六中学辰州矿业子弟入学巩固奖	
2012年4月	湖南省沅陵县金山学校教学质量奖	
2012年4月	湖南省沅陵县第六中学教学质量奖	
2012年4月	清华大学新百年发展基金捐资项目	
2012年7月	中南大学三诺弘慧奖学金	
2012年8月	清华大学远程教育乡村教师培训项目	
2012年10月	湖南省沅陵县借母溪乡中学图书捐赠项目	

三、项目运行情况

2012年，弘慧运行的公益项目共有46个，其中30个常设项目，16个专设项目；全年奖励和资助的老师、学生人数达到了477人，累计奖助1198人次，绝大多数的学生表现优秀；2011至2012学年度，共有49位弘慧学生参加了2012年的高考，有47被本科院校录取，其中有33人被重点本科院校录取，占比达到67%。每年看到弘慧学子的高考成绩单，作为见证弘慧成长的我由衷地感到高兴。虽然说起决定

作用的是学生自身努力，但弘慧的帮助和鼓励依然作用巨大。随着基金会资助的弘慧学子越来越多，也出现了个别弘慧学生中途退学的情况，基金会也一直在反思对学生情况的掌握是否及时，对学生思想动态的了解是否深入以及如何尽量避免类似情况的发生。从2012年下半年开始也一直在采取积极的措施，相信无论最终学生是否选择辍学，我们的努力一定会为学生带来积极的影响。弘慧教育基金会2012年度全年的项目运行情况统计如下表：

常设项目							
序号	项目名称	设立时间	奖助额度	年度奖助人次数	年度奖励金额	累计奖助人次数	累计奖助金额
1	湖南省沅陵县第一中学润言赢帆奖学金	2001.9	4000	30	120000	165	615000
2	湖南省沅陵县肖家桥乡九校汇峰弘慧奖学金	2008.9	1500	10	15000	46	69000
3	弘慧一对一助学金	2008.9	1000/1500/3000	133	301500	371	791000
4	弘慧优秀大学生助学金	2008.9	5000	1	5000	22	105000
5	湖南省沅陵县第一中学优秀教师润言弘慧奖	2008.9	6000	10	60000	13	80000
6	湖南省沅陵县第一中学高44届校友奖学金	2009.4	4000	4	16000	16	64000
7	湖南省沅陵县二酉苗族乡中学盛华奖学金	2009.4	1500	9	13500	36	54000
8	湖南省沅陵县火场土家族乡九校盛华奖学金	2009.4	1500	9	13500	36	54000
9	湖南省沅陵县第一中学教师终生成就奖	2009.4				2	82125
10	弘慧暑期社会实践活动	2009.9		95	138196.8	289	355451.5
11	湖南省桃源县第九中学弘慧奖学金	2009.9	4000	10	40000	40	160000
12	湖南省溆浦县岩家垅乡中学弘慧奖学金	2009.9	1500	10	15000	40	60000
13	湖南省通道县第一中学中信弘慧奖学金	2009.9	4000/5000	18	75000	53	215000
14	湖南省石门县第一中学弘慧奖学金	2010.4	4000	20	80000	40	160000
15	湖南省沅陵县凉水井镇中学弘慧奖学金	2010.9	1500	9	13500	27	40500

16	湖南省沅陵县第一中学增瑶助学金	2010.9	3000	10	30000	30	90000
17	弘慧特定教育资助计划	2011.4		12	44330	22	73080
18	湖南省石门县第一中学优秀教师弘慧奖	2011.4	6000	10	60000	20	120000
19	湖南省溆浦县双井镇中学八班校友弘慧奖学金	2011.8	1500/3000	13	24000	23	39000
20	湖南省沅陵县借母溪乡中学中欧09上海五班弘慧奖学金	2011.8	1500/3000	25	43500	46	75000
21	四川省简阳市新民九义校弘慧奖学金	2011.8	1500	6	9000	12	18000
22	湖南省溆浦县岩家垅乡中学优秀教师弘慧奖	2011.8	3000	3	9000	6	18000
23	弘慧学子交流活动	2012.4			36187.80		36187.80
24	湖南省溆浦县第一中学弘慧奖学金	2012.4	4000	21	84000	21	84000
25	湖南省沅陵县金山学校优秀教师弘慧奖	2012.4	2000/4000 /6000	30	120000	30	120000
26	湖南省沅陵县第六中学优秀教师弘慧奖	2012.4	2000/4000 /6000	31	124000	31	124000
27	湖南省沅陵县陈家滩乡九校丝路弘慧奖学金	2012.8	1500	9	13500	9	13500
28	湖南省沅陵县舒溪口乡九校丝路弘慧奖学金	2012.8	1500	9	13500	9	13500
29	湖南省沅陵县第一中学弘慧“万里路”育才奖学金	2012.8	2000	11	22000	11	22000
30	湖南省通道县第三中学过枫凯文弘慧奖学金	2012.8	1500	10	15000	10	15000
31	湖南省通道县溪口中学弘慧奖学金	2012.8	1500	9	13500	9	13500

专设项目

序号	项目名称	设立时间	年度奖励金额	累计奖励金额
1	湖南弘慧教育发展基金会运营管理体系建设项目	2010.7	158175.69	503247.37
2	2011年湖南省石门县中小学教育扶助项目	2010.12	30000	270000
3	糖尿病患者教育推广项目(2012)	2011.2	150000	163500
4	湖南省沅陵县二酉书香节图书捐赠项目	2011.9	40000	70000
5	湖南省沅陵县第六中学远程网络教育设备更新项目	2012.1	200000	200000
6	湖南省沅陵县金山中学园电化教学“班班通”网络系统建设	2012.1	200000	200000

7	辰州矿业弘慧公益宣传支持项目	2012.4	30000	30000
8	辰州矿业子弟升学奖	2012.4	42000	42000
9	湖南省沅陵县金山学校辰州矿业子弟入学巩固奖	2012.4	57878	57878
10	湖南省沅陵县第六中学辰州矿业子弟入学巩固奖	2012.4	62122	62122
11	湖南省沅陵县金山学校教学质量奖	2012.4	84000	84000
12	湖南省沅陵县第六中学教学质量奖	2012.4	120000	120000
13	清华大学新百年发展基金捐资项目	2012.4	100000	100000
14	中南大学三诺弘慧奖学金	2012.7	30000	30000
15	清华大学远程教育乡村教师培训项目	2012.8	10000	10000
16	湖南省沅陵县借母溪乡中学图书捐赠项目	2012.10	62040	62040

另外，基金会有五个项目是捐赠人一次性向基金会进行了大额捐赠以保证项目长期（3年以上）运行，基金会对这一类项目进行独立核算，参与投资收益，情况如下。

项目名称	设立时间	2011年末结余	2012年投资收益	2012年获得捐赠	2012年支出	2012年末结余
湖南省沅陵县第一中学高44届校友奖学金	2009年	60200	5000	0	16000	49200
湖南省通道县第一中学中信弘慧奖学金	2009年	93000	8000	20000	77552.5	43447.5
湖南省沅陵县第一中学增瑶助学金	2010年	274103	23000	0	30000	267103
弘慧基金会运营管理体系建设项目	2010年	218428.32	19000	225450	158175.69	304702.63
湖南省沅陵县借母溪乡中学中欧 09 上海五班弘慧奖学金	2011年	72300	6000	0	36200	42100

四、 助学活动情况

弘慧基金会除了通过各种奖助学金的形式给予山区孩子物质上的帮助、缓解家庭经济压力以外，更注重通过走访、夏令营、座谈会等活动形式给予孩子们关爱、温暖和正能量，帮助孩子们建立自信，形成良好的心态和正面的价值观。一直以来，这方面的工作都是坚持不懈并且是逐步提升活动的质量，创新活动的形式，改善活

动的效果。

2012年，基金会设立了学子交流活动项目，将基金会的走访、座谈等活动纳入项目管理。全年弘慧基金会的理事、捐赠人、志愿者、工作人员走访项目学校及学生家庭，与学生们交流座谈，用自己的亲身经历激励学生们奋发向上，据不完全统计，参与走访的人数超过200人次，学生见面率近100%，湖南省内车程总和超过10000公里；

2012年8月，基金会组织了为期5天的弘慧暑期社会实践活动，共有95名受助学生参加，活动的志愿者超过了30人，包括捐赠人、理事、爱心人士在内，参与人数超过了170人。弘慧暑期社会实践活动从组织到形式设计日趋成熟，本次活动更加注重了学生们参与性和自我意识的展现，效果非常理想，不仅是学生，包括志愿者、捐赠人在活动中都感到收获很多。

2012年10月，基金会分别组织了京津地区、长沙及周边地区弘慧大学生座谈交流活动，持续关注曾经受到基金会资助的学生们的成长之路；2011年底至2012年初举行了五站“弘慧大学生回母校座谈活动”，参与活动的人数超过120人。

在2012年下半年，基金会牵头，组织弘慧大学生分别成立了弘慧学子华中联谊会及华北联谊会，这两个联谊会是由弘慧大学生的自治组织，同时也是秘书处联络和组织弘慧大学生团体活动的重要纽带。基金会认为，弘慧大学生尽管已经没有再接受基金会的经济资助，但他们的成长依然是基金会需要持续关注和帮扶的重点。联谊会在成立之后，选举了会长和副会长，建立自己的制度，并且已经组织了多次联谊活动。同时，基金会通过联谊会实施了“牵手结对”计划，该项计划的主旨是通过弘慧大学生与初高中阶段的弘慧学子牵手结对，长期互助互动，解决基金会秘书处无法长期跟踪每一个学生的具体情况的问题，使得基金会可掌握的情况更加具体

细致，同时也是弘慧传承助学理念的重要实践。牵手结对计划第一批共有 54 位大学生参加，牵手结对 88 对，寒假期间，54 位弘慧大学生对大部分学生家庭进行了走访。随着弘慧大学生基数的增长，牵手结对计划的规模将逐步覆盖到每一个弘慧初高中学生。

五、 规范建设情况

基金会经过近五年的发展，规范化建设方面取得了长足的进步，作为地域性的民间公益组织，基金会相对于湖南本土其他公益组织，在规范化建设方面是走在前列的，湖南省民间组织管理局常常将弘慧基金会作为规范建设的样板，并且成为了湖南省民间组织促进会的副会长单位。由于形势发展的必然，基金会在规范内部管理方面逐步跟上了发展的需要：首先，弘慧理事会是非常高效规范的，各位理事基本上每年都坚持参加理事会会议和基金会的活动；基金会秘书处新招聘了一位专职的工作人员王钦负责公共关系工作，管理力量得到了充实；第二，基金会研发建设了“弘慧信息管理系统”，创新了管理手段，增强了基金会的管理能力。同时弘慧基金会的网站也在信息系统的基础上进行了改版，目前网站已经上线试运行，这一版网站在信息公开方面比较强大，将成为今后基金会宣传工作的主要阵地。与网站同步的弘慧微博、博客在本年度得到了很好的贯彻，微博的实时性和信息量都做得不错，在此也请大家多关注弘慧微博，多登陆网站和信息系統了解弘慧的动态；第三，一直坚持和加强了对项目负责老师的培训，提出清晰明确的工作要求，让项目老师发挥出重要的管理效能。第四，探索性开展了一些与外部基金会、社团和 NGO 的合作互动，在学习有效的公益经验方面更进一步；第五、基金会秘书处的自我学习和队伍建设工作得到了加强，每个月秘书处都会定期开展一些内部讨论和学习，并命名为“弘慧公益课堂”；第六、基金会特别重视理念的宣传和统一，2012 年，基金会

有意识地强化理事和捐赠人对公益活动的积极参与，强化对受助对象的精神扶持，强化弘慧学生以点带面、以先带后的连续性，逐步形成了统一的理念和对基金会共同的情感，为基金会的长远发展奠定了坚实的基础。

六、 不足之处分析

弘慧基金会虽然一直在不断进取，但是我们也认识到，在目前的社会舆论环境下，基金会的工作离形势发展的需要还有一定的距离，具体体现在以下几个方面：

（一）弘慧“一对一”项目管理：“一对一”项目是目前弘慧资助学生人数最多的一个项目，该项目同时也面对了几十位捐赠人，一对一项目管理的好坏直接影响着捐赠人在弘慧平台上的公益体验，影响着弘慧基金会的公信力。一对一项目的学生较为分散，特别是在基金会没有设点的学校，管理存在难度。信息收集和反馈速度较慢，对学生精神关怀也难以同步到达。**2013**年，改进该项目的管理模式将作为基金会的重点工作。

（二）防范财务信誉风险：随着弘慧的公益项目快速增长，弘慧基金会每个季度支出的奖助学金数额增长迅速，每一笔资金的落实到位需要基金会工作人员、项目学校、项目负责老师严格依照规定去办，但难免出现发放不及时、疏忽大意、信息不对称的情况。尽管有些情况并非故意为之，但一旦出现这种情况便有可能严重影响到基金会的公信力，**2013**年初微博热议的井冈山公益助学金事件就是实例。目前基金会在这个方面还需要更加完善的机制，防止类似风险。

（三）第三方监督机制需要逐步建立：第三方监督是公益界防范公信力风险的常规做法，也是增强公信力的良方。对于弘慧来说，主要是项目管理的第三方监督。具体来说是立项调研和项目运行评估的第三方介入。目前基金会在每年的项目运行报告工作上已经较为完善，但在三年一次的项目运行评估工作上还需进一步加强力

量，特别是调动志愿者的力量，同时在评估培训上需要下大力气。

（四）建立社会影响力：非公募基金会的社会影响力是基金会长期存在和发展的重要一环，目前基金会在这方面还需进一步摸索适合自身特点的办法。

七、 2013 年度工作目标

在 2013 年的工作中，弘慧基金会除做好常规性的工作以外，还应该达成以下目标：

（一） 募集捐赠资金 350 万；公益支出 300 万；实现投资收益 70 万，年末净资产余额超 900 万；

（二） 常设公益项目达到 40 个，新增常设项目 8-10 个；当年直接受益学生和教师人数超过 500 人；增加乡村图书室等专设项目公益投入；

（三） 以信息管理系统为中心平台，实现捐赠人、受奖助对象、基金会、志愿者、项目负责老师多方信息共享和交互，完善和加大信息采集和录入的力量和机制，实现弘慧参与者个人档案的集合管理，确保及时跟踪到每一个弘慧对象；

（四） 以新版网站和论坛为纽带，提升基金会在关注关心弘慧基金会的人群中的信息传递能力，加强弘慧人物、故事的策划能力，真正做出一些感动人、吸引人的宣传品；学习先进的宣传手段和理念，让宣传更好地为弘慧立项和募资服务；

（五） 以弘慧大学生联谊会为重点，增强调度和管理志愿者的能力，坚持开展“牵手结对计划”，以此为中心突出弘慧内部传帮带的特色，形成弘慧的传统意识；增设北京夏令营活动；在现有弘慧传统活动项目的基础上，深入做好活动组织和管理的工作，提升活动的质量和效果，更好地服务于关注对象精神世界的弘慧理念；

(六) 以基金会中心网的数据体系为标准，提升基金会内部管理的方方面面，坚持规范化，提升基金会秘书处的专业能力，提升专职工作人员的理论素养和公益执行能力；

(七) 改进和完善“弘慧一对一”助学项目的管理和执行机制；

(八) 进一步梳理项目管理体系中的漏洞，寻找解决办法，建立和实践项目运行评估体制机制；

(九) 打造“弘慧公益课堂”，为弘慧基金会活动类项目提供专业培训支撑；

(十) 探索慈善晚会等新的筹资形式。

2013年是弘慧基金会成立第五年，也是弘慧基金会理事会换届之年，在本年度，基金会秘书处应该继续以提升项目管理工作质量为核心，重点关注与捐赠人的信息沟通交流、积极发动弘慧大学生力量，实现基金会承前启后，为下一步基金会扩大社会影响力奠定坚实的基础。

各位理事、捐赠人，各位志同道合的朋友们，弘道致远，慧智育人，我们今天的行动和付出是在给予孩子们温暖、快乐和希望，是汇聚社会的正能量，是功德无量的千秋大计。教育公益之路并不平坦，但只要我们坚持坚持再坚持，终究会带来社会的改变和进步。感谢大家五年来的风雨同行，谢谢大家！