

## 湖南弘慧教育发展基金会 2013 年度工作报告

(理事长 张帆 2014 年 4 月)

各位理事、各位关心和支持弘慧的朋友们：

下午好！

感谢大家不辞辛苦来到美丽而偏远的通道县参加弘慧 2014 年春季理事会活动。本次会议是弘慧理事团队换届后的第二次聚首，也是对弘慧第二个五年发展阶段的第一次回顾与总结。2013 年是弘慧阶段性发展的重要一年，基金会在财务管理、项目执行、内部传播、组织建设等方面都取得了较好的成绩。下面我代表基金会将 2013 年工作整体情况向各位理事做如下汇报：

### 一、资金收支情况

2013 年度，基金会共收到 204 位企业、团体和个人的捐赠，捐赠总额达到 6,905,661.11 元，比 2012 年度增长 106.92%；投资收益为 917,896.93 元，比 2012 年度增长 52.98%。在 204 位捐赠人中，有 118 名为多年持续捐赠人，86 名为新增捐赠人。在现金捐赠之外，很多理事、爱心企业、团体及个人还为基金会的办公、培训、走访、心灵关怀类活动及理事会组织等活动提供了场地、用车、餐饮、会务等多种形式的资助和物资支持，基金会对此表示衷心的感谢！

2013 年度，基金会支出总额为 4,177,763.95 元，比 2012 年度增长 42.93%。其中，项目支出总额为 3,905,814.21 元，占总支出比例为

93.49%；行政管理费用支出总额为 272,073.06 元，占总支出比例为 6.51%，符合《基金会管理条例》中“基金会工作人员工资福利和行政办公支出不得超过当年总支出的 10%”的规定。

基金会 2013 年末净资产余额为 11,677,474.86 元，保证了基金会项目长期平稳运行的安全性。

## 二、项目运行情况

### （一）项目体系清晰化

基金会在 2013 年继续围绕弘道和育人这两个核心目标努力，使项目体系在发展中逐渐清晰化。弘道的体系主要面向老师和社会力量，借助各位理事在各自圈子内的积极传播，弘慧通过基金会平台和体系建设、创新合作基金等模式，积极传播弘慧的教育公益理念，吸引更多的优秀社会资源深度参与到弘慧的事业中来，同时加大对老师的培训及激励项目，提升老师的工作热情；育人的体系主要面向山区的中小学生和走向山外世界的弘慧学子（即未读大学的弘慧学生、弘慧大学生和已工作的弘慧学生），坚持长期陪伴和深度传承，针对弘慧学子的不同阶段、不同群体设计出帮助孩子们成长和发展的各种项目，并充分调动弘慧学子自身的力量和智慧，推动弘慧育人的事业循环发展。

### （二）项目执行情况概览

在弘道与育人这两个核心目标指导下，基金会在 2013 年共执行公益项目 55 个，其中包括 2012 年度已执行的项目 38 个、新增项目 17 个，新增项目比例达 44.7%。55 个公益项目中包含常设项目 41 个（含新增 10 个）和专设项目 14 个（含新增 7 个）。在 41 个常设项目中，包括 24

个学生奖学金项目、4 个学生助学金项目、9 个教师奖励项目及 4 个心灵关怀类项目。项目运行数据列表如下：

常设项目						
序号	项目名称	设立时间	年度奖助人次数	年度奖励金额	累计奖助人次数	累计奖励金额
1	湖南省沅陵县第一中学润言赢帆奖学金	2001.9	30	120000	195	691800
2	湖南省沅陵县肖家桥乡九校汇峰弘慧奖学金	2008.9	13	19500	59	84150
3	弘慧一对一助学金	2008.9	153	311500	524	983460
4	弘慧优秀大学生助学金	2008.9	11	55000	33	165000
5	湖南省沅陵县第一中学优秀教师润言弘慧奖	2008.9	10	60000	23	140000
6	湖南省沅陵县第一中学高 44 届校友奖学金	2009.4	4	16000	20	80000
7	湖南省沅陵县二酉苗族乡中学盛华奖学金	2009.4	12	18000	48	68500
8	湖南省沅陵县火场土家族乡九校盛华奖学金	2009.4	11	16500	47	67500
9	湖南省沅陵县第一中学教师终生成就奖	2009.4	0	0	2	20000
10	弘慧暑期社会实践活动	2009.9	136	179278.4	425	536107.9
11	湖南省桃源县第九中学弘慧奖学金	2009.9	10	40000	50	195000
12	湖南省溆浦县岩家垅乡中学弘慧奖学金	2009.9	10	15000	50	70000
13	湖南省通道县第一中学中信弘慧奖学金	2009.9	19	83938	72	280690.5
14	湖南省石门县第一中学弘慧奖学金	2010.4	20	80000	60	210000
15	湖南省沅陵县凉水井镇中学弘慧奖学金	2010.9	9	13500	36	49918
16	湖南省沅陵县第一中学增瑶助学金	2010.9	10	30000	40	105000
17	弘慧特定教育资助计划	2011.4	8	41280	30	101760
18	湖南省石门县第一中学优秀教师弘慧奖	2011.4	10	60000	30	180000
19	湖南省溆浦县双井镇中学八班校友弘慧奖学金	2011.8	15	27000	38	56500
20	湖南省沅陵县借母溪乡中学中欧 09 上海五班弘慧奖学金	2011.8	32	55500	78	113900
21	四川省简阳市新民九义校弘慧奖学金	2011.8	6	9000	18	24000
22	湖南省溆浦县岩家垅乡中学优秀教师弘慧奖	2011.8	3	9000	9	27000

23	弘慧学子交流活动	2012.4		112765.8		148953.6
24	湖南省溆浦县第一中学弘慧奖学金	2012.4	21	84000	42	134400
25	湖南省沅陵县金山学校优秀教师弘慧奖	2012.4	30	95000	60	215000
26	湖南省沅陵县第六中学优秀教师弘慧奖	2012.4	30	120000	61	244000
27	湖南省沅陵县陈家滩乡九校丝路弘慧奖学金	2012.8	13	19500	22	28500
28	湖南省沅陵县舒溪口乡九校丝路弘慧奖学金	2012.8	13	19500	22	28500
29	湖南省沅陵县第一中学弘慧“万里路”育才奖学金	2012.8	11	91499.2	22	107996.2
30	湖南省通道县第三中学国枫凯文弘慧奖学金	2012.8	13	20600	23	31412
31	湖南省通道县溪口中学弘慧奖学金	2012.8	13	19500	22	28500
32	湖南省沅陵县官庄镇小学优秀教师弘慧奖	2013.4	30	70000	30	70000
33	湖南省石门县花萼中学优秀教师弘慧奖	2013.4	16	30000	16	30000
34	湖南省沅陵县高砣头九校弘慧奖学金	2013.4	9	9600	9	9600
35	湖南省桃源县钟家铺乡中学民展弘慧奖学金	2013.4	9	9000	9	9000
36	湖南省桃源县牛车河乡中学素原弘慧奖学金	2013.4	9	9000	9	9000
37	弘慧圆梦北京夏令营	2013.4	24	86977.05	24	86977.05
38	弘慧北北夏令营	2013.4	19	62788.25	19	62788.25
39	湖南省沅陵县大合坪乡九校两棵树弘慧奖学金	2013.8	9	9000	9	9000
40	湖南省溆浦县低庄镇中学弘慧奖学金	2013.8	9	9000	9	9000
41	湖南省通道县牙屯堡中学 1712 弘慧奖学金	2013.8	9	9300	9	9300

**专设项目**

序号	项目名称	设立时间	年度奖励金额	累计奖助金额
1	湖南弘慧教育发展基金会运营管理体系建设项目	2010.7	190997.72	694245.09
2	2011 年湖南省石门县中小学教育扶助项目	2010.12	170000	440000
3	糖尿病患者教育推广项目（2013）	2011.2	128228	128228
4	辰州矿业弘慧公益宣传支持项目	2012.4	37870	37870
5	辰州矿业教师奖励专设项目	2012.4	460000	826000

6	中南大学三诺弘慧奖学金	2012.7		30000
7	湖南省沅陵县借母溪乡中学图书捐赠项目	2012.1	56691.79	62711.79
8	湖南省沅陵县中小学生摄影绘画比赛捐赠项目	2013.3	10000	10000
9	温暖心灵重建雅安	2013.4	本项目 2013 年共计收到捐赠 204573.8 元，将于 2014 年实施	
10	湘雅文化研究会捐赠项目	2013.5	100000	100000
11	清华大学新百年发展基金捐资项目（2013）	2013.5	105000	105000
12	山西省万荣县光华乡东丁王村小学道路建设项目	2013.6	200000	200000
13	湖南省沅陵县肖家桥乡岔口潭村小学道路硬化项目	2013.9	200000	200000
14	湖南省沅陵慈善会捐赠项目	2013.10	100000	100000

2013 年基金会共奖励和资助 819 人次，其中学生奖助学金项目奖励和资助 511 人次、心灵关怀类项目受益 179 人次、教师奖励类项目奖励和资助 129 人次。2013 年基金会在对于学生心灵关怀方面做出了巨大的努力，进一步丰富了心灵关怀类项目的内容；不仅新设了“弘慧北北夏令营”、“圆梦北京夏令营”项目，还开展了较大规模的集中走访、讲座等活动，通过联谊会开展了牵手结对、寒假回母校交流、学子联谊等精神扶助活动，共计 679 人次参加了心灵关怀类活动。

### （三）项目地域逐步扩大

基金会公益项目地域已扩展至湖南省沅陵县、溆浦县、桃源县、通道县、石门县、蓝山县、四川简阳市、长沙和北京；心灵关怀类项目执行地域已从湖南逐步拓展至北京、上海、深圳等地。

### （四）弘慧学子联谊会建设

弘慧学子联谊会发起于 2012 年，成立了华中和华北联谊会；2013 年，弘慧学子人数不断增加、所在地域不断扩大，华东联谊会正式成立，

形成目前华中、华北、华东三大区域联谊会。联谊会是弘慧“深度传承”的延续和新实践，弘慧学子在 2013 年通过联谊会平台成功开展了各地联谊和迎新、牵手结对帮扶、寒假回母校交流、情系高三爱心明信片等一系列以传承为主题的活动，充分实现了弘慧内部的“传、帮、带”，是弘慧长期陪伴、深度传承的可持续发展力量。基金会已将联谊会建设提到战略发展的高度，明确了联谊会“联络友情、传承爱心和青春舞台”三个重要使命。围绕着弘慧学子联络友情、青春舞台（自我成长）和传承爱心三个系列的项目架构已经清晰化，2014 年将设立弘慧学子联谊会发展和建设的一系列新项目，包括学业及职业发展基金、实习实践、职业培训、感恩基金、牵手结对、暑期训练营等，未来还将设立创业扶助方面的项目。

### 三、宣传工作情况

2013 年，基金会宣传工作取得了很大进步，初步建立了具有弘慧特色的宣传工作体系和模式。以圈子内传播为主，开始尝试对外宣传与传播。一是宣传手段上与时俱进，建立起一套以全新弘慧官方网站为依托、利用多种传播工具如微博（新浪、腾讯）、微信、QQ 群、邮箱为有力补充的完整内外部网络宣传平台体系，同时成功开通了微信公众平台、推出“身体力行榜”，实现了更有效传播；二是总结性宣传成果从无到有，官方宣传片《追梦人》、活动专题片《圆梦北京》和《追梦长沙》、针对不同受众的 PPT、弘慧简介、弘慧活动集锦电子书、弘慧联谊会宣传册《传承》等一批总结性宣传成果在这一年中实现了从无到有；三是常规型宣传手段获得肯定，如校园宣传栏、年报、简报、年节卡片、弘慧年

历等形式取得非常好的效果。基金会面向的群体多元化，我们根据不同受众群体的特点设计了不同的宣传形式和内容，为传播的有效性奠定了坚实的基础。

#### 四、机构建设情况

##### （一）团队建设

基金会第二届理事会有理事 11 名、监事 1 名、荣誉理事 8 名。2013 年度理事团队成员参加多次重要活动如第一届理事会第十一次会议、第二届理事会第一次会议、春季走访、秋季走访、长沙暑期社会实践活动、圆梦北京夏令营、北北夏令营、弘慧学子联谊会各地联谊活动以及在北京、深圳、长沙、上海召开的理事汇报会等。理事团队参与基金会工作程度逐步加深，并取得较好的效果。

基金会秘书处 2013 年新增 1 名全职工作人员；至 2013 年底秘书处共有全职工作人员 6 名，兼职工作人员 5 名，项目老师 31 名，形成了沅陵办公室、长沙办公室、北京办公室各有侧重、远程协同的工作模式，秘书处工作力量得到进一步巩固。

##### （二）执行力体系建设

经过长期的实践和探索，基金会 2013 年在执行力体系建设方面实现了较大突破。弘慧执行力体系是一个以秘书处为核心、充分汇聚和调动不同参与方力量和资源的良好协同机制。

秘书处由长沙办公室、沅陵办公室和北京办公室组成，各有侧重、远程协同，是基金会工作的日常执行机构，也是执行力体系的“心脏”；弘慧倡导与项目学校共建项目的合作模式，引入了项目老师这一重要力量，

成为秘书处在项目学校的力量延伸，是弘慧项目管理的基础力量；越来越多的弘慧学生在高中毕业后进入弘慧学子联谊会体系，联络友情、自我成长、传承爱心，成为弘慧“深度传承”的实践和延续；弘慧的事业是社会化的事业，需要有越来越多的优秀企业深度参与，而行动大使作为爱心企业、机构和个人的代表，深度参与公益项目管理，并在企业、机构、朋友圈内部传播弘慧公益理念，必将成为弘慧“弘道”的关键力量；弘慧对于专业志愿者和机构志愿者需要有更加体系化的管理和发展，这样更加有利于弘慧整合社会专业资源，更好的为受益群体服务。

### （三）规范化建设

基金会明确了自身的发展一定要走专业化和规范化的道路。2013年，在专业化发展方面，基金会投入力量增加了与教育公益同行机构间交流、主动参与行业交流活动，有意识地引入专业力量参与基金会项目和机构建设；在规范化发展方面，基金会开始逐步梳理项目管理各环节流程和规范、机构日常工作有关制度和规范，查缺补漏，使各项工作做到有据可循。完成社保账户及公积金账户开设，依法保障秘书处工作人员权益。

### 五、存在的不足与改进措施

尽管基金会在 2013 年整体工作中取得了很好的成绩，但我们同时也清醒的认识到工作中还存在许多问题和不足亟待完善，如：

（一）项目管理体系亟待建设和完善，应当尽快推出项目管理手册、项目老师管理办法，加大与项目学校和项目老师的协同；

（二）以人为本的心灵关怀工作需要不断创新和改进，除继续开展现有的心灵关怀类项目外，2014 年将积极探索学业扶助、实习实践、职

业培训、感恩基金、暑期训练营、创业扶助方面的项目；

（三）针对教师群体的项目有待进一步丰富，2014 年计划与国内相关机构合作，增加面向老师的心灵关怀类项目，有针对性的开展“走出去”的项目老师培训；

（四）执行团队能力需要不断加强，项目管理的广度和深度是基金会面临的重大任务，除现有全职工作人员外，基金会应逐步加强项目老师管理与培训，尝试招聘兼职人员和引入志愿者力量，寻找与国内专业机构合作开展提升秘书处执行力的培训与学习机会；

（五）供理事、捐赠人、爱心人士等参与弘慧公益事业的机制已无法满足需求、需要创新，通过组织活动、汇报会、走访、身体力行榜及更多形式激励和鼓舞更多人参与；

（六）行业协作不够、整合外部专业资源意识不强，在 2014 年基金会要更积极主动的寻求与教育公益行业机构交流与合作，取长补短、为弘慧的发展提供支持；

（七）财务和资产管理的规范化程度需进一步提高，财务方面加强项目支付、日常费用报销、捐赠收据等方面的规范管理；另外要加强投资管理，注重风险提示，保证资金的稳定和安全。

## 六、2014 年度工作计划

（一）资产管理方面实现捐赠收入 600 万、投资收益 80 万、公益总支出 500 万，年末净资产超过 1300 万；

（二）进一步优化项目结构、规范项目管理、启动项目评估、升级信息管理系统、规范和打造精品活动类项目、改进一对一项目管理、完

善项目老师管理、完善捐赠人管理、发展兼职和志愿者力量；

（三）建设宣传队伍、优化传播手段、重点宣传品精品化、深度挖掘弘慧精神内核和报道；

（四）开展理论研究、增加行业交流、推进理事会层面工作、贯彻基金会发展战略；

（五）规划和推进联谊会整体建设、丰富联谊会平台项目和活动；

（六）文档管理规范化和推动秘书处职业化发展和建设、积极推动基金会审计和评级工作，促进理事、志愿者、捐赠人更多参与基金会工作。

（七）加强信息系统平台的使用和利用，密切联系捐赠人、志愿者、项目对象。

（八）强化执行力建设，加强以秘书处为核心的团队执行力建设。

弘人文之道、致心境高远；慧修身之智，育厚德之人。弘道和育人是弘慧的核心目标，二者互为因果，相辅相成。各位理事、各位朋友，我们是弘道之人，我们也是被弘道的对象；我们在面向弘慧学子做育人的事，而弘慧学子也在推动我们成长。弘慧在 2014 年推出了“身体力行榜”，目的是为了大家在 2014 年继续本着“身体力行、做快乐公益”的弘慧态度，继续为基金会工作贡献自己的力量，携手同行，为实现弘慧愿景而努力！谢谢大家。