

2019 年度工作总结

2019 年是弘慧新十年的第一年，弘慧的公益项目和社会影响力取得了如期的发展，中基透明指数连续七年保持满分和全国第一的排名，年度支出超过 1600 万元，同比增长 30%，年度筹款首次超过 2000 万元，增长 25%。弘慧的公益项目在湖南省 9 个贫困县深耕的基础上，“弘慧乡村好校长成长计划”在 2019 年正式走出湖南落地到四川省九寨沟县和马边县，弘慧被湖南省湘西自治州、怀化市等多地政府认定为“社会扶贫先进集体”、“教育扶贫先进单位”等。

因 2019 年 11 月在深圳召开了第三届理事会第四次会议，总结了 2019 年 1 月至 11 月工作总结。本次报告在上次会议的基础上进一步补充完善了全年的数据，形成 2019 全年度报告。此报告由 2019 年财务概要、机构运营概要、业务概要三部分构成。

第一部分 财务概要

湖南弘慧教育发展基金会 2019 年财务收支情况，截止 2019 年 12 月 31 日基金会总收入 **24,432,832.36 元**，总支出为 16,113,871.55 元。

根据 2019 年度财务报表，整理形成以下业务简表：

单位：元

主要财务指标	2018 年度	2019 年度	同比增长
收入总额	19,235,418.74	24,432,832.36	27.02%
捐赠收入	17,704,284.59	21,408,163.75	20.92%
其中：限定性捐赠	12,847,373.43	14,219,896.32	10.68%
非限定性捐赠	4,856,911.16	7,188,267.43	48.00%
提供服务收入		646,202.13	
政府补助收入		2,000.00	
投资收益	1,527,402.50	2,371,367.01	55.25%
其他收入	3,731.65	5,099.47	36.65%
支出总额	12,330,367.75	16,113,871.55	30.68%
业务活动成本	11,777,955.07	15,264,755.60	29.60%
其中：筑梦计划	6,715,253.27	7,003,032.98	4.29%
弘道计划	2,821,070.23	2,986,529.42	5.87%
慧智计划	2,241,631.57	3,804,451.42	69.72%
致远计划		1,470,741.78	
行政管理费用	395,974.11	620,408.43	56.68%
筹资费用	156,438.57	228,707.52	46.20%
项目支出比例	95.52%	94.73%	-0.83%
行政管理费用支出比例	3.21%	3.85%	19.89%

【注】： 1、机构整体收入较去年增加 519.74 万元，增长 27.02%，主要是因为线上筹款增加、本年度增加了提供服务收入以及投资收益的增加。提供服务收入为机构与国家电力投资集团有限公司领导力中心合作的“国家电投远方助学计划”项目收入，项目已在本年度结项。 2、2019 年项目支出较去年

增加 348.68 万元，增长 29.60%。本年度机构增加“致远计划”项目，该计划包含乡村素质教育公益项目、互联网双师课堂公益项目、本地教育力量成长公益项目等。3、行政管理费用及筹资费用同比去年增加主要是由于机构工作人员的增加及薪资的调整以及筹资活动差旅费用的增加。

一、2019 年收入概要

（一）筹款情况

2019 年计划筹款 1900 万元，2019 年实现筹款总额为 22,054,365.88 元，超过目标 16.08%。筹款总额占总收入（24,432,832.36 元）的 90.27%，其中捐赠收入 21,408,163.75 元、提供服务收入 646,202.13 元。

1. 项目筹款情况

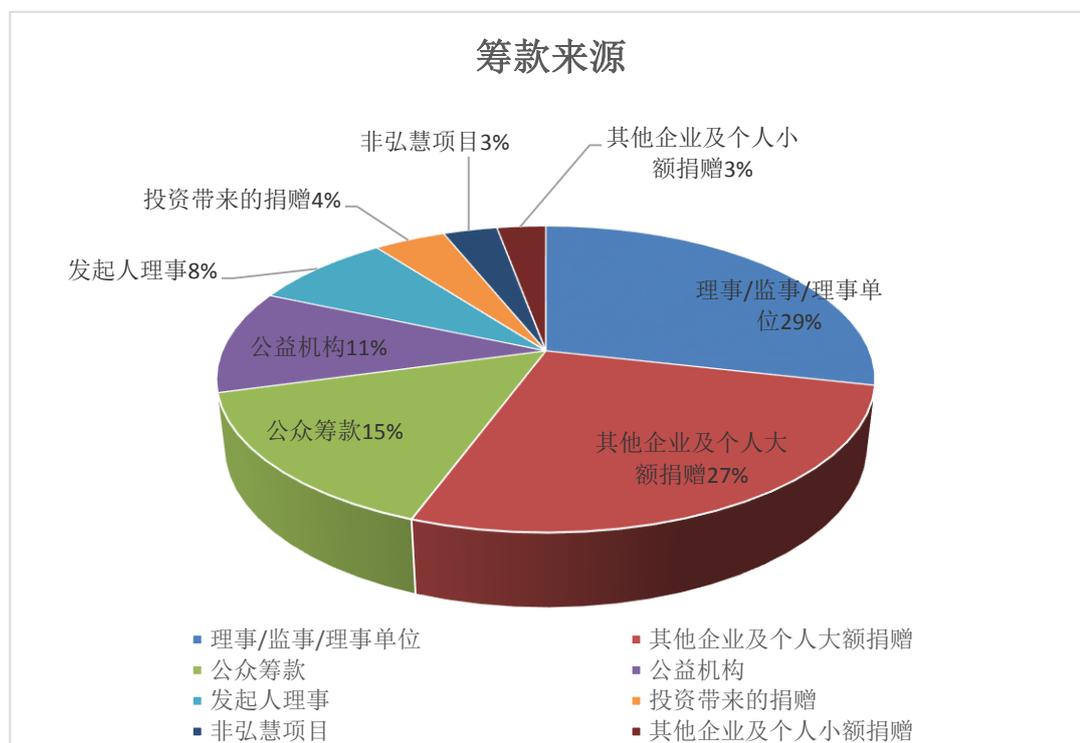
捐赠分类	金额（元）	占比
限定性捐赠	14,219,896.32	64.48%
其中：筑梦计划	8,662,659.00	39.28%
弘道计划	3,294,985.12	14.94%
慧智计划	329,280.21	1.49%
致远计划	1,932,971.99	8.76%
非限定捐赠	7,188,267.43	32.59%
服务收入	646,202.13	2.93%
致远计划	646,202.13	2.93%

合计	22,054,365.88	100%
----	---------------	------

筑梦计划主要为奖助学金项目的捐赠以及线上筹款筑梦计划项目回款；弘道计划主要为教师奖励项目及线上教师培训项目筹款；致远计划主要为公益合作机构项目捐赠款及提供服务收入；慧智计划为运营体系建设捐赠及线上筹款。

2. 筹款渠道分类

2019年，基金会筹款首次突破2000万元，其中理事团队占比37%（理事/监事/理事单位占比29%、发起人理事占比8%），其他核心捐赠企业及个人占比27%，公众筹款（2019年到账）占比15%，公益机构合作和资助占比11%，其他占比10%。



（二）投资收益情况

2019年度投资收益2,371,367.01元，占总收入的

9.71%。投资收益全部为委托东兴证券短期投资带来的收益，短期投资收益率达 33.76%。

（三）其他收入情况

2019 年其他收入 5099.47 元，全部为银行利息收入。

二、2019 年度支出概要

（一）项目执行情况

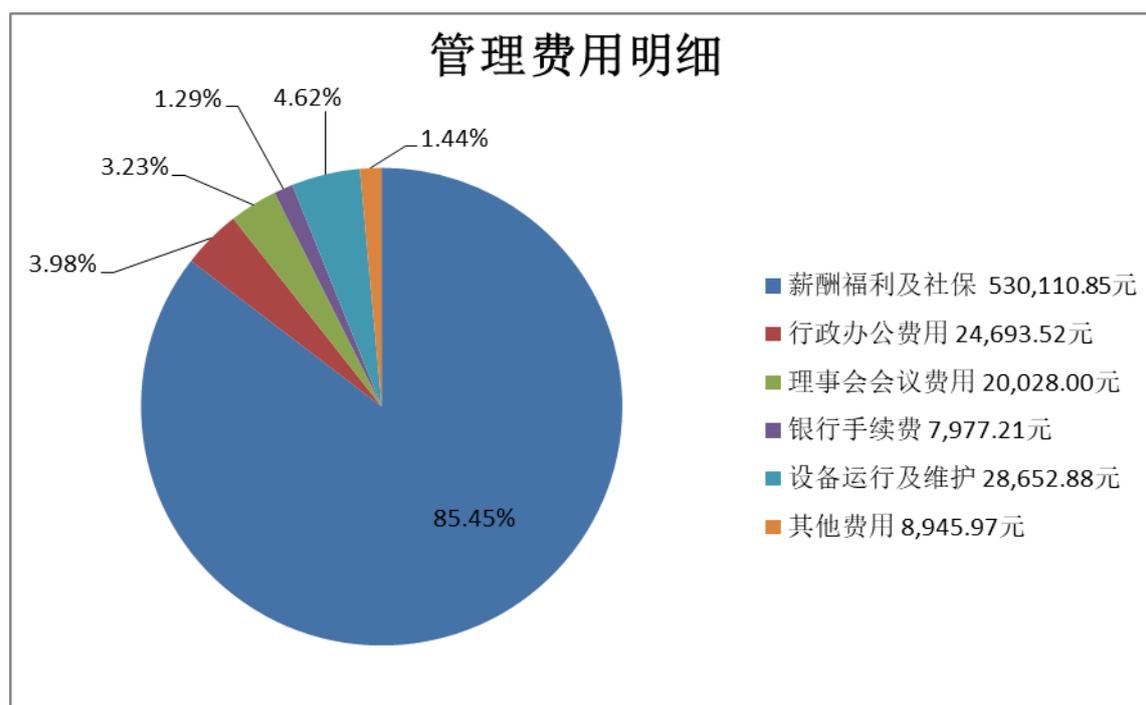
2019 年项目严格按照年初预算推进，年度项目支出 15,264,755.60 元，占总支出的 94.73%。本年度较好地完成了年初计划目标，年度内公益活动支出得到了合理地控制，故相比预算节约了部分开支。

单位：元

项目名称	2019 年度预算	2019 年度支出	完成进度
筑梦计划	7,621,540.00	7,003,032.98	91.88%
奖学金	3,600,000.00	3,484,500.00	
助学金	760,500.00	654,010.00	
弘慧班	143,640.00	63,739.19	
乡村孩子的成长营地	1,210,000.00	993,355.17	
弘慧学子联合会	320,000.00	139,432.43	
慧行	60,000.00	54,317.95	
其他助学项目	992,400.00	1,121,604.22	
项目执行费用	535,000.00	492,074.02	
弘道计划	3,468,516.00	2,986,529.42	86.10%
弘慧乡村好校长	739,156.00	542,510.02	
弘艺计划	319,000.00	458,148.61	
弘慧乡村好校园	644,320.00	461,729.11	
弘慧乡村好老师	1,382,000.00	1,268,532.64	
弘慧未来教育家培养计划	61,040.00		
项目执行费用	323,000.00	255,609.04	

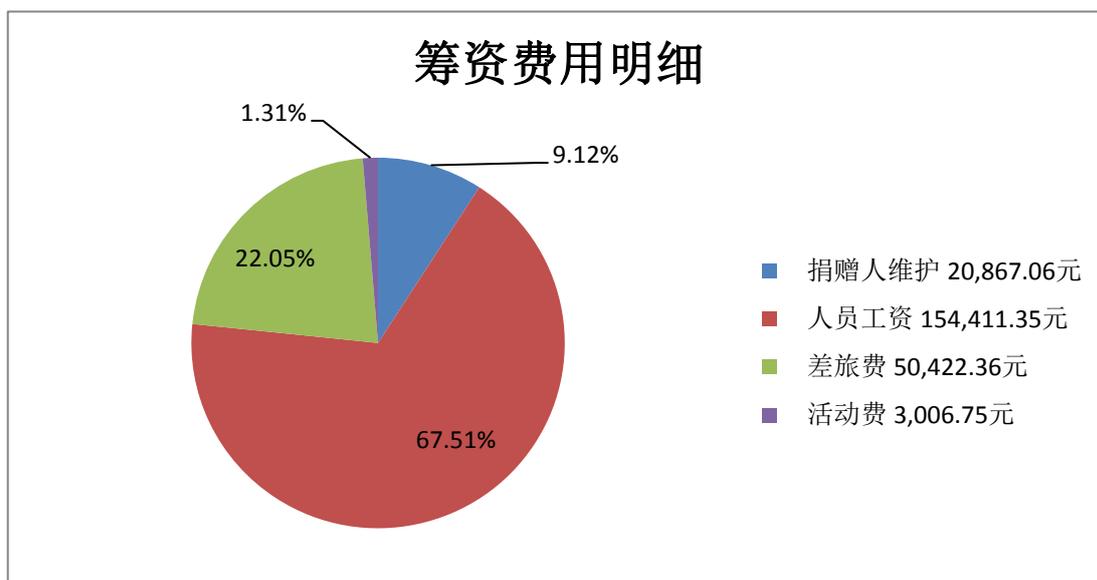
慧智计划	3,949,900.00	3,804,451.42	96.32%
弘慧公益倡导和传播项目	2,041,000.00	1,765,271.44	
公益专业化能力建设项目	492,400.00	247,961.25	
公益及教育行业建设及发展支持项目	1,300,000.00	1,614,000.00	
弘慧校友会	3,500.00		
运营费用	113,000.00	177,218.73	
致远计划	1,578,000.00	1,470,741.78	93.20%
乡村素质教育公益项目板块	29,000.00	849.24	
互联网双师课堂公益项目板块	452,000.00	552,150.19	
本地力量成长公益项目板块	810,000.00	351,746.57	
乡村教育心理健康公益项目板块	102,000.00	3,479.00	
乡村学校扶贫项目板块		362,288.63	
项目执行费用	185,000.00	200,228.15	
总计	16,617,956.00	15,264,755.60	91.86%

（二）行政管理费用



2019 年度行政管理费用支出 620,408.43 元，占总支出的 3.85 %。员工薪酬福利及社保占总费用的 85.45%。

（三）筹资费用

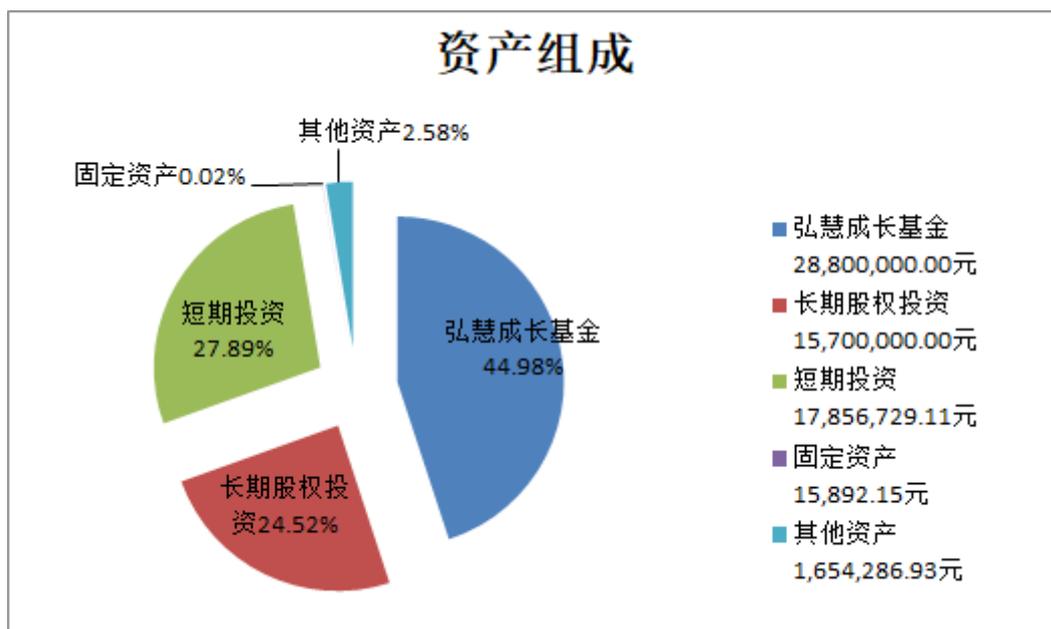


2019 年度筹资费用支出 228,707.51 元，占总支出 1.42%。筹资费用主要为两名人员工资和为筹款发生的差旅费等。

三、2019 年度资产状况及净资产变化概要

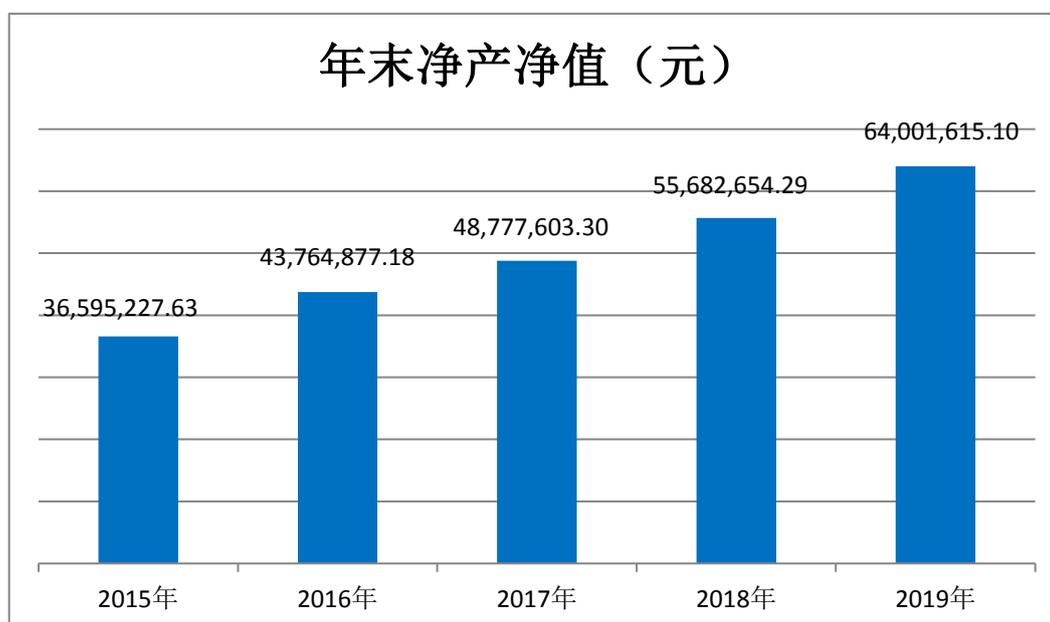
（一）资产状况

2019 年度资产总额为 64,026,908.19 元，其中机构投资占总资产的 97.40%，资产组成如下：



(二) 净资产变化

本季度净资产余额为 64,001,615.10 元，较年初净资产 55,682,654.29 元增加 8,318,960.81 元。基金会净资产逐年递增，近五年净资产变化如下：



第二部分 机构运营概要

2019年弘慧基金会在机构运营的各个层面趋于健康平稳发展。弘慧十周年提出的将弘慧基金会逐步带向专业化和社会化的两个方向，团队有了不同程度的成长和进步。

一、理事会在战略决策、资源整合、团队管理方面发挥了越来越广泛和积极的作用。

2019年上半年，理事长赴美学习，副理事长李少波、执行理事黄飞燕、荣誉理事长孙麟、轮值理事梁之平、董海平充分发挥了作用，带领秘书处办论坛、办年会、指导审议年度计划和预算、决策重大活动和项目、引入各项资源和资金，辅导团队成员成长、指导机构品牌发展。其他理事也积极参与日常工作管、帮、带，给弘慧带来了多元思维，也促使秘书处团队能力的成长。2019年理事会共计召开2次正式会议，2次非正式会议。理事会成员参与弘慧各项活动的积极性非常高。

二、理事会各专业委员会发挥了积极的科学决策作用，但还没有形成固定的工作机制。

理事会现有三个专业委员会-战略发展专业委员会、资产管理专业委员会、人事薪酬专业委员会。本年度资产管理委员成员分别对弘慧的投资和资产管理计划充分发表了意见，并提出了进一步规范资产管理委员会议事和决议机制的要求，后续我们进一步落实。战略发展委员会成员多次开展了非正式会议的讨论，对于弘慧现行的发展阶段有全面的认识和分析：生根战略和走出去战略并重。生根即深耕县域，而走出去是要主动社会化和国际化，借助市场和社会利益相关方的力量推动机构变革和内化能力的提升。本年度人事薪酬委员会对于秘书处机构调整起到了积极的推动和指导作用，但多处于单个委员指导的状态下。总体来说，三个专业委员会暂时没有形成固定的议事机制，没有最大程度的发挥委员的专业优势。2020年各专业委员会的运营服务由执行秘书长牵头，逐渐搭建相对应的机制，逐渐探寻出合适的专业委员会的工作运营机制。

在连接教育和公益专家委员会方面，本年度秘书处积极联络、拜访各位专家，特别在举行各类教育相关活动时，积极听取专家的建议，有效的提升了各类活动的专业度。本年度有两位专家加入，即北京师范大学教育学部部长朱旭东、翔宇教育集团总校长卢志文。后续秘书处将继续积极发展教育和公益领域的专家加入，组织开展教育和公益专业研讨活动，继续提升弘慧在教育和公益方面的专业度。

在连接企业家顾问委员会方面做的还不好，优秀企业家作为导师的作用还没有发挥出来，对弘慧投资组合中的中小创业者的支持和帮助模式还没有真正探索出来，后续秘书处将在合适的时机协同企业家顾问委员会秘书长刘斌立监事共同做好策划和组织方面的工作，积极推动弘慧组合的创业企业群体能够有梯度的可持续成长。

三、理事、监事、荣誉理事、常务理事单位及理事单位运行。

弘慧现有 15 位理事、11 位荣誉理事、3 位监事、19 家常务理事单位及理事单位，2019 年全年，理事单位及理事相关企业、个人捐赠超过 800 万，超过年度 500 万元的预期。

本年度秘书处积极参与到理事单位的企业年会（国枫律所、寓乐湾、中文在线、三诺、水木创投），介绍理事单位的公益行动，增强理事单位员工的企业认同感。同时，大部分的理事单位积极参与到慧行走访、慈善晚宴筹备等活动中，给予了秘书处极大的支持。但本年度秘书处未发展新的理事单位，部分理事单位的参与度还不高。后续秘书处计划继续参加理事单位年会、调动资源为理事单位的创始人提供必要的发展支持、将积极调动理事单位企业员工参与活动纳入到品牌发展部日常工作中。

四、进一步完善秘书处团队配置，秘书处执行力有较大提升。

2019年对于弘慧秘书处的团队管理要求是：稳定现有团队规模，降低员工流失率；提升团队的专业能力；优化组织架构；考核考评机制稳定执行；在团队内部形成快乐、平等、成长、传承的鲜明团队文化。

1. 完成基本合理的人员配置，制定项目经理负责制。

截至2019年12月31日，弘慧团队成员共22名，其中全职17名（杨晓华、李琦、胡芝慧、张晓英、王文、林胤岳、刘思梦、陈佳、赵静、唐一葵、陈乾隆、张惠彦、殷卫兰、杜珍梅、袁欢、谈荣乐、邓汶枚），兼职3名（黄初玉、李函芮、张磊），核心志愿者1名（张小蓓），全职见习生1名（曹丹丹）。

2019年员工流失5名（张宇皓、刘颖、何晰、陈雪皎、陶永杰），员工流失率为16.66%，较去年29.16%，下降明显；员工流失率基本上控制在合理的范围，一年以上员工占比较高，团队基本上趋于稳定。

2. 团队文化建设有效，团队战斗力增强。

全年以“联结你我”2019年度弘慧员工大会为开端，将联结注入到团队成员的工作日常习惯，倡导大家各自深入接触工作对象，与学生老师成为朋友。加上第二季度组织有：通道慧

行走访+团建活动；第三季度组织有：沅陵慧行走访+团建活动；使得团队成员逐步形成以乡村孩子、乡村教育为中心的思考模式。取得了比较好的效果。组织爬山、羽毛球等活动，大家参与度较高。团队氛围进一步向好。

3. 机构现行的各项制度比较具体全面且有可操作性，在内部治理规范化上认真落实。

4. 打造学习型团队，逐步建立长效考核激励机制。

为了增强团队的凝聚力和对弘慧价值观的认同度，2019年度结合慧行走访活动，完成了两次主题团建活动。团队人员不但了解了筑梦项目内容、机构起源和发展，而且加强了团队互信互助的氛围。

规范全员周报填写和相互阅读机制、工作上墙、部门周例会制度、全员月度例会制度，有效地增强了部门之间的协同力，基本上做到发现问题及时解决问题。

为了打造学习型团队，机构组织开展了各类培训活动，包括每月的内部学习分享、专业的主题培训等。积极推荐和鼓励员工参加各类工作相关的培训，提升自己打开视野。

弘慧一直都在积极探索如何建立核心团队的长效激励机制，弘慧计划从2020年开始尝试探索建立基于价值观和OKR相结合的绩效考核体系。

五、品牌传播运营情况。

1. 举办 2019 弘慧深圳慈善晚宴

2019 弘慧深圳慈善晚宴在理事、荣誉理事、监事、理事单位共同参与和支持下，于 2019 年 11 月 2 日顺利结束。近 350 位各界爱心人士参与慈善晚宴。此次晚宴总支出 761,616.12 元（支出由三位发起人共同承担），筹到善款 7,172,645.87 元（截至目前，还有 1,318,188 元未到账）。

此次慈善晚宴对于基金会来说，是一次筹款活动创新，也取得了一定的成绩，也是一次很好的尝试，然而，在活动的策划、组织以及执行的过程中仍存在着诸多不足，活动的整体风格与基金会目前的风格也有一定的差异。将来是否举办类似的活动，以及如何举办，都需要进一步摸索。

2. 举办英国哈罗公学·弘慧上海慈善音乐会

“英国哈罗公学·弘慧上海慈善音乐会”在执行理事黄飞燕的带领下，在多位理事、理事单位共同参与和支持下，于 2019 年 12 月 12 日顺利结束。音乐会总支出 52.39 万元，总收入 126.13 万元，其中门票票款收入 40.81 万元，理事单位赞助资金 35.32 万元，哈罗家长赞助资金 50 万元。音乐会的所有收入将全部用于支持基金会的公益事业，支持乡村孩子的未来发展。

此次音乐会对于基金会来说，是一次品牌活动创新，对于基金会走出去的战略实施，迈出了坚实的一步，是一次非常好的尝试，也取得了一定的成效。得到了哈罗公学发展信托基金会首席执行官及哈罗团队的高度认可，也得到了部分高净值人群的关注。然而，在活动的策划、组织以及执行的过程中仍存在着诸多不足，活动的整体风格与基金会目前的风格也有一定的差异。基金会未来如何做好类似的活动、活动支出在财务上如何处理能符合基金会管理办法又能规避风险、如何平衡好不同风格之间的关系，仍需进一步探索。

六、身体力行榜

类别	身体力行人次	提供服务时长（小时）
志愿者（含企业志愿者、专家志愿者、长期志愿者）	795	44,143.5
弘慧学子	583	31,905.5
本地力量	1,724	26,053.5
捐赠人	763	6,523.5
理事监事团队	500	4,252.5
公益同行	21	221.0
合计	4,386	113,099.5

第三部分 业务概要

2019年，弘慧继续按照筑梦计划、弘道计划、致远计划和慧智计划四大类别执行项目。项目体系如下：



2019年弘慧基金会长期深度合作县域9个，项目落地29个县域。本年度基金会的项目正式走出湖南，目前已经在四川、甘肃、河南等地落地开展。本年度项目支出：15,264,755.60元。项目共计覆盖学校超过300所。

一、各项目2019年执行情况

(一) 筑梦计划——面向乡村孩子，做乡村孩子的陪伴者。

2019年筑梦计划的核心为在保证项目规模增长的同时，构建乡村孩子的陪伴体系，重点在推动弘慧学子日常陪伴体系夯实、夏令营课程及培训体系建立、筑梦辅导员团队自主建设。

项目主要执行现状如下：

1. 筑梦奖助学金

2019 年新学年共计奖助中小學生 2099 人，这些學生分布在 10 个县的 104 所学校。项目数量及學生分布情况如下：

序号	县域	进入时间	高中生	初中生	小学生	总计
1	沅陵县	2001	420	264	16	700
2	溆浦县	2009	145	143		288
3	通道县	2009	109	75		184
4	桃源县	2009	89	34		123
5	石门县	2011	35	26		61
6	蓝山县	2014	78	90	3	171
7	桑植县	2014	121	129	2	252
8	安乡县	2014	71	77		148
9	永顺县	2017	67	84	3	154
10	株洲	2018	18			18
合计		/	1153	922	24	2099

备注：1. 年度经济资助學生 2103 位，含 4 位大学阶段资助；

2. 弘慧班包含 188 位未受经济资助學生（即弘慧班招募的學生）。

本年度 6 月，共计有 287 位學子参加高考，二本及以上上线率 78.3%，专科上线率 100%。进入大学的弘慧學子都将纳入弘联会管理体系中。

2. 弘慧班

2019 新学年共计有 12 个弘慧班正在运行中，分在沅陵、溆浦、桑植三个县域。2019 年 6 月，共有 2 个弘慧班 95 位学生参加高考，其中一本上线率 49.5%，二本及以上上线率 77.9%，远超当地省重点高中升学率。

在推动班级能力建设上，二季度开展了第一期弘慧班班委会培训，同时也推动弘慧班学生组队参加第十届全国中学生领导力展示会，沅陵一中、桑植一中、溆浦一中三所学校弘慧学子，分别斩获了一等奖、二等奖、二等奖；部分同学的项目设计获得了最佳项目策划方案。

3. 乡村孩子的成长营地

前三季度共有 1168 位弘慧学子参加了 12 场夏令营/游学活动，累计 233 位志愿者提供 55341 小时志愿服务。通过一年的探索，乡村孩子成长营地已经构建一套完整的营地课程内容及自主志愿者培训体系。这个是未来营地项目的复制和推广的基石。

营地名称	地点	营地数量	历时	营员（人）	志愿者（人）
弘慧乡村训练营	沅陵、桑植、溆浦、蓝山	5	12 天	654	138
弘慧挚友夏令营	沅陵、溆浦、桑植	3	18 天	301	38
弘慧城市实践营	长沙	1	8 天	146	40

弘慧公益成长营	北京	1	9天	45	9
金橙善行者游学	西安	1	5天	7	3
弘慧万里路游学	上海、苏州、杭州等	1	8天	15	5
合 计				1178	233

4. 弘慧学子联合会

弘联会有在读大学生 851 人，以长沙、北京、上海为中心，分别形成了华中、华北及华东三大分会，三个分会下面形成了 51 个支部，推动弘联合会日常管理和发展。弘联会在推动平台内学生成长的同时，更多引导学生关注家乡发展。前三季度弘慧大学生为基金会提供了约 900 人次的志愿服务，服务中小学超过 4000 人次。项目运行情况如下：

项目名称		活动数据	效果评估
文化宣传		弘联合会组建了文化宣传部，负责微信公众平台以及宣传活动的开展：微信公众平台的粉丝数量突破 790 人，累计推文 60 篇，平均阅读量超 200，最高阅读量突破 1200；累计开展了高考加油视频、分享会及“穿越山河遇见你”等线上线下的活动，吸引了超过 300 人次的参与；开展春季、秋季迎新活动和星火计划相关宣传，完成新一届 CPD 部门换届，将火炬传递给新一代弘联合会学子们，薪火相传。	本年度 CPD 重新明确部门定位，更集中在传播弘联合会相关活动消息，促进内部成员关注，提升了大学生对弘联合会的认识；同时保持了文化宣传的线上线下活动，有趣多样，加强了内部成员的联系。
弘慧之家建设	活动组织	2019 年 4-5 月期间，16 个弘慧之家开展活动，参与人数约 80 人。 10-11 月，3 个弘联合会分别展开了针对大一学生的迎新线下活动，共计 130 参与。	促进了弘慧之家交流，让大家能够彼此增加感情和互动联络。
弘慧英才基金		2019 年，4 位同学申请该项目，3 位大学生，1 位研究生。	该项目减轻了申请学生的学业负担，且部分申请已成为弘联合会的骨干，且

	截止到 2019 年 12 月，已有 7 人通过捐赠的方式回馈英才基金会的支持，总捐赠金额共计 67215 元。	成长和学习的动力及行动也成为了弘慧大学生的榜样。部分学生已经开始通过捐赠的方式反馈该项目，起到了很好的榜样及示范作用。
激励计划	2019 年 10 月，来自弘联会、夏令营共计 9 名成员前往厦门参加第五届中国乡村夏令营发展论坛，并在参会过程中围绕弘联会秋季活动做了交流以及对参与论坛后对夏令营及青年成长的思考做了交流总结。	推动了弘慧大学生和志愿者对公益及青年成长的思考，为后续弘联会及夏令营项目的发展，培养骨干力量。
星火计划	2019 年 1 月-2019 年 2 月，累计成立 51 个星火团队，383 名星火大使牵手 1400 名初高中生。	大学生、中学生的感情得到了交流，也得到了项目学校的大力支持。整个项目组织完善了执行手册，改进了宣传工作，整个项目组织由弘联会骨干团队推进，骨干团队也得到了锻炼。
自主项目	继 2018 年，本年度继续推出线上“交友”活动，及微光计划两个自主项目。线上活动累计参与人次超过 200 人。微光项目共计发动约 130 个捐赠人为 37 个学校的 362 名学生捐赠 362 本书籍，价值超过 10000 元。	展现了大学生的自主创造和公益目标，活跃了组织氛围，极大地提升了弘慧大学生的创造力和公益执行力。

5. 筑梦中心

2019 年，基金会共有 125 位筑梦辅导员陪伴弘慧学子成长，为基金会提供 24336.5 小时志愿服务。本年度辅导员开展陪伴活动超过 300 场，走访 560 多位学生家庭，他们是学生们成长的守护者。

(二) 弘道计划——面向乡村教师(校长)，做乡村教育者的同

路人。

经过一年的总结和提炼，弘道计划聚焦在乡村校长和乡村老师两个维度，重点推出乡村好校长计划和乡村好老师计划两大公益项目。乡村好校长计划旨在培养并发现优秀乡村校长，予以支持鼓励；乡村好老师计划旨在发掘乡村优秀教师，支持其开展教育创新与实验，实践适合乡村孩子的教育目标。

1. 乡村好校长计划

项目覆盖湖南、四川、河南、青海四省 60 个县，服务 202 所学校，累计培训、陪伴乡村校长 2582 人。开展 12 期幸福园丁乡村校长培训班，培训陪伴乡村校长 274 人；开展 3 期美国研学，带领 21 位乡村校长出国交流学习；支持四川九寨沟县、四川马边县开展县域乡村校长专业成长，跟进培训、陪伴两县 58 位校长，间接服务 389 位校长；已开展 2 届“乡村好校长奖”评选，来自 13 个市（州）88 位乡村校长参加评选，共评选出 19 位乡村好校长；每年举行乡村好校长论坛，至今已开展七届论坛，累计服务 7 个县 1633 位校长。

2. 乡村好老师计划

项目数据：覆盖湖南、四川、河南三个省 9 个县域，乡村好老师奖累计奖励老师 1199 人次。项目以幸福教育、行知教育、阅读等为切入点，直接培训老师 203 人，累计受益老师 632 人，受益学生达 2500 余名。培育本地力量，唤醒个人

意识觉醒。乡村好老师计划支持自组织“嫩芽组合”运营发展，通过阅读陪伴 300 余名教师成长。

序号	项目名称	教师数量	学校数量	实践地区
1	行知教育实验主持人	34	30	瑶族自治县、蓝山县、沅陵县、溆浦县、安乡县、雨花区、桑植县、商城县、桃江县
2	幸福教育教师发展项目	111	22	安乡县、沅陵县、蓝山县、桑植县、桃江县、溆浦县、永顺县
3	阅读教育教师发展项目	30	2	沅陵县
4	区域教师发展	现阶段主要为教师奖励项目，教师奖励项目是自 9 月开始启动。申请、审批、拨付这个过程将持续到 11 月份。	9	沅陵县、石门县

(三) 致远计划——面向乡村学校，推广美育、生活、乡土、科学和阅读课程，做乡村课堂创变的试验田。

1. 总况概括

2019 年致远计划与 9 个合作单位开展了 12 个项目，惠及 187 所乡村学校，培训教师 565 人次，受益学生 13955 人次。

致远计划前三季度课程开设情况数据统计							
课程内容		覆盖县域	服务学生人数	教师参与人数	服务学校人数	培训教师人数	合作伙伴
美育课程	音画梦想	沅陵	音乐 981, 美术 1389	45	11	44	北京音画梦想
	看见彩虹	溆浦	730	8	3	36	浙江致朴公益基金会
	多彩美育	沅陵	360	6	6	12	长沙徐悲鸿中学筹备处

	弘艺艺术团	沅陵 桑植 安仁 通道 蓝山	496	20	10	28	无
科技创新课程	情系远山双师课堂	沅陵 溆浦 桑植	5000	100	21	300	北京情系远山公益基金会
	创客教育双师课堂	沅陵	创意写作 1683; 编程 546	47	16		北京寓乐科技有限公司
	VIPKID 免费外教	沅陵	1320	44	36	44	VIPKID
		溆浦	1110	37	36	37	
		益阳	120	4	3	4	
		长沙	60	2	2	2	
童年一课	通道	160	12	6	12		
梦想课堂	沅陵		14	14		真爱梦想基金会	
生活课程	美心课	蓝山					
	学生心智素养课	沅陵 溆浦		23	23	40	广东省日慈公益基金会
阅读课程		沅陵		6		6	是光四季诗歌
乡土实践课程							联络筹备中

2. 重点项目分析

(1) 生活课程-学生心智素养课程：本年度新合作的一门新课程，是和广东省日慈公益基金会合作的资源导入型试点课程，项目从预防性的视角出发，通过赋能、培训教师，于每学期在校园内为 6-16 岁青少年儿童提供 9-12 节，基于社会情感学习理论和积极心理学研发设计的，符合其年龄特点的参与式系列课程，培养学生的自我认知能力、情绪管理能力、人际交往能力，从而提高其心理抗逆力。

(2) 科技创新课程-情系远山双师课堂乡村直播：弘慧“情系远山”双师课堂公益项目沅陵直播间运行近一年来，当地政府领导重视、支撑有力、师生欢迎，为沅陵乡村教育发展注入了新希望，开辟了新渠道，借用高科技手段在一定程度上解决乡村教师师资缺乏的问题，促进教育均衡发展。

(3) 发展弘慧教育实践基地：4月与南京行知集团签定合作仪式，挂牌“弘慧乡村教育实践基地”。为弘慧乡村辅导员、乡村好校长成长提供实践基地。6月与长沙市雨花区泰禹小学签订协议，泰禹小学成为弘慧在长沙市第一个“乡村实践基地”，7月1日举行启动挂牌仪式。学校的美育课程及美育团队建设即将成为“弘艺”项目的助力器。泰禹小学校长李臻，全国生命教育百佳校长、长沙市首席名校长、李臻校长工作室首席校长。李校长建议未来带领更多长沙名校了解弘慧，了解公益，李臻校长名师工作室也挂牌“弘慧乡村教育实践基地”，引领更多地方力量实现“教育+公益”，为乡村教育赋能。

(四) 慧智计划——面向本地，做本地公益力量的孵化器

慧智计划是2019年6月份秘书处组织架构调整后独立出来的项目组，前身为秘书处的运营管理体系。由秘书处内部建立支持体系和能力，目的是为了打造弘慧公益项目落地能

力和复制能力，通过在县域寻找自建孵化和合作的力量，实现弘慧使命和远景。

慧智计划着眼于长远，将十周年晚会提出的“百千万计划”落实到实际工作计划中。以慧智计划为载体，在有足够外部资金支持的情况下实现快速复制模型。目前慧智计划正在设计和启动阶段，现在重点工作在县域筑梦中心建设和信息系统打造。

1. 沅陵县教育公益年会

2019年沅陵县教育公益年会累计支出16179.82元。慧智赋能，助力强基，共同实现教育公益梦想。沅陵县作为弘慧教育发展基金会的起源地，经过十多年的深耕，构建了一套完整的“公益+教育”生态模式，打造了一个深度赋能的公益联动平台，三十多家公益组织落地沅陵，为了公益项目更好助力本地教育发展，2019年，弘慧携手沅陵县教育局组织了“首届沅陵县教育公益年会”。全国教育专家、公益伙伴、优秀校长及本地教育者共230人参加。会上肯定了28所“弘慧公益项目美好合作学校”为县域教育发展做出的贡献，10位优秀项目教师代表发言。

2. 县域筑梦中心

筑梦中心共计有筑梦辅导员 128 位，负责弘慧学子的日常陪伴和支持。本年度开展面向筑梦辅导员的培训交流会，累计超过 500 人次参加。

3. 陪伴者年会

2019 年陪伴者年会主题为“慧力量·乐同行”，来自弘慧 9 个合作县域的 180 多位辅导员和乡村教育代表、县教育主管部门、县公益办、县公益团队参加。陪伴者年会本年度公益支出 169358.44 元。