**2024年湘村好校长之家社群营运报告**

**一、项目名称：**湘村好校长之家

**二、社群简介：**

2018年，湖南弘慧教育发展基金会联合湖南省教育基金会发起“乡村好校长计划”公益项目，意在通过推广“乡村好校长”的事迹及经验，带动更多乡村校长积极实践适合乡村的教育模式，促进湖南乡村基础教育的振兴和发展。每两年一届在全省范围评选出10名有情怀、有担当、肯实干、敢创新的“乡村好校长”，并连续支持三年，至今已评选出39位。2019年，在湖南省教育基金会和湖南省弘慧教育发展基金会支持下，第一届“乡村好校长”发起成立了“湘村好校长联盟”2023年更名为“湘村好校长之家”，把“探索适合乡村孩子的优质教育”作为共同愿景，以“做知行合一的新时代乡村教育”为核心理念，遵循“发挥群体智慧，分享治校经验，促进优质发展”的原则，希望联合更多乡村教育同路人，通过学习、反思、探究和积极行动，探索做适合乡村孩子的教育，做有根的教育。

1. **社群负责人：**胡芝慧

**四、预算及支出情况：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **预算金额** | **实际支出** | **完成比** |
| 校际交流活动支持 | 80,000 | 60000 | 75.00% |
| 校长工作室支持 | 60,000 | 80000 | 133.33% |
| 日常运营 | 10,000 | 4000 | 40.00% |
| **合计** | **150,000** | **144000** | **96.00%** |

**五、社群年度工作进展概要：**

**（一）项目社群运营**

1、推动并支持湘村好校长之家秘书处完成秘书处组织架构优化和调整，产出新的秘书处成员。由于社群成员不断增加，为了更好链接社群校长们，秘书处成员一直在推动改革，期待能链接更多优秀校长进入秘书处，推动社群发展。经过秘书处活动多次会议及交流，于2024年12月19日，通过们社群成员会议，推荐完成新一任秘书处成员换届改选，组建新的秘书处架构，继续推动社群发展。秘书处架构如下：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **届次** | **职务** | **姓名** | **单位** |
| 第一届秘书处 （2019-2024） | 秘书长 | 凌卫斌 | 第一届乡村好校长，双峰县第一中学副校长 |
| 副秘书长 | 高吉品 | 第一届乡村好校长，石门县湘佳永兴学校党总支书记 |
| 秘书处成员 | 曾志权 | 第一届乡村好校长，新邵县思源实验学校校长 |
| 谭自云 | 第二届乡村好校长，茶陵县云阳小学党总支书记 |
| 第二届秘书处 （2025-2030） | 顾问 | 赵腾达 | 株洲市荷塘区教育教学研究指导中心副主任 |
| 黄丽君 | 平江县颐华学校小学部校长 |
| 凌卫斌 | 第一届乡村好校长，双峰县第一中学副校长 |
| 曾志权 | 第一届乡村好校长，新邵县思源实验学校校长 |
| 谭自云 | 第二届乡村好校长，茶陵县云阳小学党总支书记 |
| 秘书长 | 高吉品 | 第一届乡村好校长，石门县湘佳永兴学校党总支书记 |
| 副秘书长 | 张勇兵 | 第二届乡村好校长，溆浦县卢峰镇第三完全小学校长 |
| 綦恒柏 | 第三届乡村好校长，衡阳县关市镇盘石完全小学校长 |
| 秘书处成员 | 刘志荣 | 第三届乡村好校长，江华县沱江镇第四小学校长 |
| 刘明亮 | 第四届乡村好校长，安乡县唐家铺中学校长 |
| 林美花 | 第四届乡村好校长，安化县东坪镇泥埠桥完全小学校长 |

2、支持秘书处日常工作会议开展，推动秘书处日常工作运行。社群秘书处成员定期组织线上线下交流会议，共同商议和推动社群相关工作开展。本年度共计开展社群线下会议2场，线上会议7次，商议社群相关工作。相关会议及目标见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **会议时间** | **会议内容简要** | **会议形式** |
| 1 | 2024年1月31日 | 湘村好校长之家年度工作会议，制定年度工作计划及预算 | 线上会议 |
| 2 | 2024年4月2日 | 秘书处日常例会，探讨4月下旬线下会议核心内容及分工 | 线上会议 |
| 3 | 2024年4月19日 | 湘村好校长之家沙龙，欢迎新成员加入及汇报乡村好校长工作室运营情况 | 线下会议 |
| 4 | 2024年5月8日 | 秘书处日常例会，探讨乡村好校长工作室资助事宜 | 线上会议 |
| 5 | 2024年10月11日 | 秘书处日常例会，沟通年会相关活动设计 | 线上会议 |
| 6 | 2024年11月15日 | 秘书处日常例会，沟通年会相关活动设计 | 线上会议 |
| 7 | 2024年12月10日 | 秘书处日常例会，商议乡村好校长之家秘书处换届方案 | 线上会议 |
| 8 | 2024年12月16日 | 秘书处日常例会，沟通新一届秘书处组织架构及商议线下成员会议流程分工 | 线上会议 |
| 9 | 2024年12月19日 | 湘村好校长之家成员会议，商议并表决新一届秘书处组织架构及成员 | 线下会议 |

**（二）社群成员纳新：**

2024年4月，经湘村好校长之家秘书处商议，面向第四届乡村好校长获得者及提名奖获得者，开放社群新增申请。通过校长们自主申请，经好校长之家秘书处审议，并在2024年4月19日湘村好校长之家下线全员会议公布，颁发成员牌匾。此次共计有19位新成员申请加入社群，社群共有成员58名，构成如下：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **序号** | **姓 名** | **性别** | **学校及职务** |
| **第一届好校长** | 1 | 李国新 | 男 | 永州市宁远县教育局第一督学责任区 督学 |
| 2 | 李荣胜 | 男 | 永州市江华瑶族自治县码市中学 |
| 3 | 李晓明 | 男 | 怀化市沅陵县五强溪镇 五强溪小学 校长 |
| 4 | 凌卫斌 | 男 | 娄底市双峰县第一中学 副校长 |
| 5 | 吴 天 | 男 | 怀化市通道侗族自治县教育局 |
| 6 | 杨慧君 | 女 | 怀化市新晃县侗族自治县幼儿园 园长 |
| 7 | 张光文 | 男 | 湘西龙山县第六小学 校长 |
| 8 | 曾志权 | 男 | 邵阳市新邵县思源实验学校 校长 |
| 9 | 高吉品 | 男 | 常德市石门县湘佳永兴学校 党总支书记 |
| **第二届好校长** | 10 | 陈掌政 | 男 | 邵阳市新邵县潭府乡教育督管办 主任 |
| 11 | 胡 毅 | 男 | 益阳市安化县烟溪镇中心学校 校长 |
| 12 | 黄林军 | 男 | 郴州市汝城县教育局 副局长 |
| 13 | 刘喜平 | 男 | 娄底市涟源市教育局 |
| 14 | 谭自云 | 男 | 茶陵县云阳小学 |
| 15 | 杨爱香 | 女 | 怀化市沅陵县荷花池小学 校长 |
| 16 | 张艳军 | 女 | 株洲市渌口区育红小学 校长 |
| 17 | 张勇兵 | 男 | 怀化市溆浦县卢峰镇第三完全小学 校长 |
| 18 | 钟 凯 | 男 | 长沙市宁乡市沩山乡九年制学校 校长 |
| **第三届好校长** | 19 | 谢 晋 | 男 | 湘西州保靖县迁陵小学 校长 |
| 20 | 刘志荣 | 男 | 永州市江华县沱江镇第四小学 校长 |
| 21 | 张琳艳 | 女 | 株洲市炎陵县霞阳希望小学 校长 |
| 22 | 樊建波 | 男 | 溆浦县观音阁镇中学 校长 |
| 23 | 周润松 | 男 | 长沙市浏阳市浏阳河中学 校长 |
| 24 | 綦恒柏 | 男 | 衡阳市衡阳县关市镇盘石完全小学 校长 |
| 25 | 李石东 | 男 | 岳阳市岳阳县月田镇中心学校 校长 |
| 26 | 殷明发 | 男 | 湘西州龙山县教育科学研究所 所长 |
| **第三届入围校长** | 27 | 徐立强 | 男 | 邵阳市洞口县文昌街道中心学校 校长 |
| 28 | 金昌华 | 男 | 岳阳市君山区许市镇黄金小学 |
| 29 | 杨大鹏 | 男 | 邵阳市绥宁县鹅公岭侗族苗族乡学校 校长 |
| 30 | 任吉春 | 男 | 江华瑶族自治县大路铺镇中心小学 |
| 31 | 姚新军 | 男 | 长沙市东雅中学任教 |
| 32 | 谭周为 | 男 | 益阳市安化县安化八中 校长 |
| 33 | 周应文 | 男 | 长沙市雨花区梅怡岭小学 校长 |
| 34 | 黄前刚 | 男 | 怀化市麻阳苗族自治县景江中学 校长 |
| **联盟成员推荐** | 35 | 黄渊湘 | 男 | 永州市江华县思源实验学校 党支部书记副校长 |
| 36 | 吴昌隆 | 男 | 衡阳市涟源市湄江镇湄塘联校 校长 |
| 37 | 章竹松 | 女 | 怀化市怀化市某学校任职 |
| 38 | 覃业虎 | 男 | 常德市石门县（磨市镇）洞国学校 校长 |
| 39 | 郑玉才 | 男 | 常德市石门县湘佳永兴学校 校长 |
| **第四届乡村好校长** | 40 | 李斌 | 男 | 湖南省北湖区永春中心学校 校长 |
| 41 | 李骏 | 男 | 湖南省怀化市坨院学校（鹤城区）校长 |
| 42 | 林美花 | 女 | 湖南省安化县东坪镇泥埠桥完全小学 校长 |
| 43 | 刘明亮 | 男 | 湖南省常德市安乡县唐家铺中学 校长 |
| 44 | 吕如成 | 男 | 湖南省常宁市培元街道中心学校 校长 |
| 45 | 欧阳兰桂 | 男 | 湖南省株洲市芦淞区白关中心小学 校长 |
| 46 | 陶海英 | 女 | 湖南省长沙市宁乡市喻家坳乡中心小学 校长 |
| 47 | 张德勇 | 男 | 湖南省张家界市永定区教字垭镇中心学校 校长 |
| 48 | 张艳 | 女 | 湖南省保靖县保靖教育局 |
| 49 | 赵爱红 | 男 | 湖南省双峰县印塘乡中心小学 校长 |
| **第四届乡村好校长提名奖** | 50 | 马丽华 | 女 | 湖南省岳阳临湘市长安中心小学 校长 |
| 51 | 陈春明 | 男 | 湖南省茶陵县湖口中学 校长 |
| 52 | 陈勇 | 男 | 湖南省隆回县岩口镇天壁完全小学 校长 |
| 53 | 贺中华 | 男 | 湖南省石门县蒙泉镇中心学校 校长 |
| 54 | 黄超 | 男 | 湖南省湘乡市壶天镇日新学校 校长 |
| 55 | 向县华 | 男 | 湖南省溆浦县江维学校 校长 |
| 56 | 郑双安 | 男 | 湖南省浏阳市大瑶镇大瑶完全小学 校长 |
| 57 | 周永健 | 男 | 湖南省湘潭市韶山市银田镇学校 校长 |
| 58 | 邹洪锦 | 男 | 湖南省怀化市洪江区横岩乡中心小学 校长 |

**（三）社群项目开展：**

1、乡村好校长工作室：

2024年经校长自主申报，并面向社群成员汇报分享，最后经湘村好校长之家秘书处审议确认，本年度共支持4位社群成员开展校长工作室，资助金额为每个工作室2万元/年。名单如下：

高吉品 常德市石门县湘佳永兴学校党总支书记

谭自云 株洲市茶陵县云阳小学党支部书记

刘志荣 永州市江华县沱江镇第四小学校长

周润松 长沙市浏阳市荷花中学校长

2、校际交流活动：

经社群秘书处商议，自2024年起，好校长之家校际交流活动调整为一年一次，由社群成员自主申请承办。湘村好校长之家2024年年会活动于12月20-21日，在第三届乡村好校长，綦恒柏校长任职的湖南省衡阳县关市镇盘石完全小学举办。此次活动主题为《乡村教育优质均衡发展衡阳县路径》，共有来自全国各地及衡阳县本地校长超过300余人参与。社群共计有29位成员带领学校团队参与此次活动。本次活动开展，联动衡阳县教育局共同主办，邀请了衡阳县全体乡村校长和书记参加，通过好校长的影响，为整个县域乡村教育发展注入活动，很好的探索了年会活动全新开展方式。

3、新湘村教育沙龙：未开展。

**六、总结反思：**

1. **亮点：**

1、有效推动秘书处自主完成内部成员换届，引入更多好校长成员加入秘书处，增强了秘书处的活力及执行力。新换届秘书处成员涵盖一届到四届校长成员，各届成员介入，能有效增强社群的粘性，提升凝聚力。

2、湘村好校长之家2024年年会活动举办，承办校长联动当地教育局联合主办，联动当地教育力量共同支持社群成员成长，同时活动又辐射到衡阳县所有乡村学校，助力县域校长成长，再次提升了好校长社群影响力。

**（二）不足及改进建议：**

1、随着成员增多，大规模的活动开展所带来的组织压力和效果都是挑战，作为社群组织，需要更好推动社群内部小范围活动开展，增强组织活力。

2、秘书处完成了新一轮换届，引入了更多力量加入，但还未完成详细的分工。如何能引导秘书处做好进一步分工并激发秘书处活力，提升社群的凝聚力和影响，是后续需要重点完善的工作。

3、社群日常项目开展的项目监管及成效有待提升。社群现有3大项目都非常有价值，但缺乏有效的跟进和督促，导致部分活动未能如期开展，促使项目产生的成效不高，项目品牌未构建起来。结合新一轮秘书处分工，未来需要强化每一个单独项目的监管和支持，逐步打造项目品牌，提升组织的影响力。

**七、2025年工作规划：**（还需要和新一届秘书处成员商议确认，以下内容为项目负责伙伴的个人思考，不代表社群秘书处的最终决策）

1. 工作计划：本年度重点工作为推动新一届秘书处的分工，并支持秘书处日常工作运营，提升秘书处的执行力；支持社群日常活动开展。
2. 年度预算：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **数量** | **标准** | **预算金额** |
| 校际交流活动支持 | 1 | 80000 | 60,000 |
| 校长工作室支持 | 4 | 20000 | 80,000 |
| 日常运营 | 1 | 20000 | 20,000 |
| **合计** | | | **160,000** |